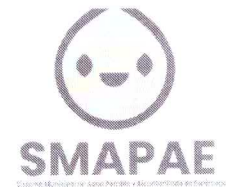




HONORABLE AYUNTAMIENTO  
2021 - 2024

SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE  
Y ALCANTARILLADO DE ESCÁRCEGA



CUARTO TRIMESTRE 2023

NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

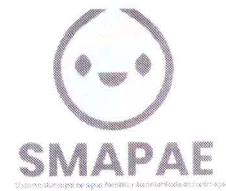
1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

RUBRO	CONCEPTO	MONTO	%	
<b>Ingresos de Gestión</b>				
<b>DERECHOS</b>	BAJAS DE SERVICIO	9,750	0.10%	
	<b>\$ 7,767,675</b>	<b>PAGO EN TERMINO</b>	<b>4,909,874</b>	<b>51.83%</b>
		<b>PAGO EXTEMPORANEO</b>	<b>2,598,473</b>	<b>27.43%</b>
		ACTUALIZACIONES	111,743	1.18%
		CERTIFICADO DE NO ADEUDO	28,500	0.30%
		CERTIFICADO DE NO SERVICIO	41,540	0.44%
		REINSTALACION DE SERVICIO	2,450	0.03%
		RECARGOS	30,583	0.32%
		CAMBIO DE TITULAR	34,762	0.37%
	<b>PRODUCTOS \$129</b>	INTERESES FINANCIEROS	129	0.00%
<b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACION DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS \$ 1,188,707</b>	ALTA DE SERVICIO	155,746	1.64%	
	SERVICIO DE PIPAS	<b>1,021,311</b>	<b>10.78%</b>	



HONORABLE AYUNTAMIENTO  
2021 - 2024

SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE  
Y ALCANTARILLADO DE ESCÁRCEGA



OTROS INGRESOS		11,650	0.12%
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENACIONES ... \$516,699	ASIGNACIONES PRESUESTALES	516,699	5.45%
<b>TOTAL INGRESOS RECAUDADOS</b>		<b>\$9,473,209</b>	<b>100%</b>

**Gastos y Otras Pérdidas:**

- Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

PARTIDA	CONCEPTO	MONTO	%
1130	Sueldos base al personal permanente	2,363,454	25.52 %
1340	Compensaciones	1,191,372	12.86 %
3430	Servicios de recaudación, traslado y custodia de valores	1,203,371	12.99 %

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

- Se informará acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones temporales se revelará su tipo y monto.

	2023	2022
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 935,642	\$ 968,209

Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Escárcega

Avenida Héctor Perez Martinez entre calle 31 A y 31 B, colonia Morelos, Escárcega, Campeche  
Teléfono: 9828297028 Email: agua\_potable1974@hotmail.com



HONORABLE AYUNTAMIENTO  
2021 - 2024

SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE  
Y ALCANTARILLADO DE ESCÁRCEGA



EFFECTIVO	425,428	425,375
BANCOS/TESORERÍA	374,755	542,833

Representa el monto de efectivo disponible propiedad de ente/instituto en instituciones bancarias, su importe se integra por:

BANCO	IMPORTE
BANCOMER	\$ 328,316
BANAMEX	46,439
SUMA	\$ 374,755

**INVERSIONES TEMPORALES**

Representa el monto de efectivo invertido por ente/instituto la cual se efectua a plazos que van de inverciones a la vista hasta 90 dias.

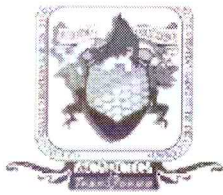
NO SE REGISTRARON INVERSIONES TEMPORARALES EN EL PERIODO

**FONDO CON AFECTACION ESPECÍFICA**

Representan el monto de los fondos con afectacion especifica que deben financiar determinados gastos o actividades.

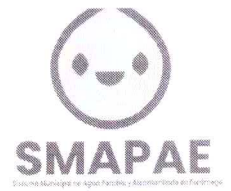
NO SE REGISTRARON FONDOS CON AFECTACION ESPECIFICA EN EL PERIODO

MUNICIPIO  
DE TODOS



**HONORABLE AYUNTAMIENTO  
2021 - 2024**

**SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE  
Y ALCANTARILLADO DE ESCÁRCEGA**



**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios**

- Por tipo de contribución se informará el monto que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro.

**NO SE REGISTRARON INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO EN EL PERIODO**

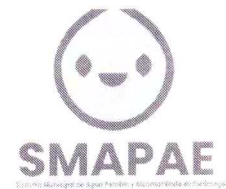
- Se informará, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informará de las características cualitativas relevantes que afecten a estas cuentas.

Derechos a recibir efectivo y equivalentes	2023	Vencimiento en 90 días	Vencimiento en 180 días	Vencimiento en 365 días	Vencimiento mayor a 365 días
INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	\$0	No	No	No	No
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$1,192	Si	No	No	No
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$2,370,729	No	Si	No	No
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	\$0	No	No	No	No
PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	\$0	No	No	No	No
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$ 4,277,544	No	Si	No	No
<b>Total</b>	<b>\$ 6,649,465</b>				



# HONORABLE AYUNTAMIENTO 2021 - 2024

SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE  
Y ALCANTARILLADO DE ESCÁRCEGA



Derechos a recibir bienes o servicios	2022	Vencimiento en 90 días	Vencimiento en 180 días	Vencimiento en 365 días	Vencimiento mayor a 365 días
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	\$ 650,884	No	Si	No	No

## - DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS

### Inventarios

4. Se clasificarán como inventarios los bienes disponibles para su transformación. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

En la nota se informará del sistema de costeo y método de valuación aplicados a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

**NO SE OBTUVIERON BIENES DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACIÓN O CONSUMO (INVENTARIOS) EN EL PERIODO.**

### Almacenes

4. De la cuenta Almacenes se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.

**NO SE OBTUVIERON BIENES DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACIÓN O CONSUMO (INVENTARIOS) EN EL PERIODO.**

### Inversiones Financieras

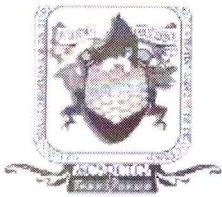
6. De la cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos se informarán los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.
7. Se informarán los saldos e integración de las cuentas: Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

**NO SE OBTUVIERON INVERSIONES FINANCIERAS EN EL PERIODO.**

### Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de estos. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.

Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Escárcega  
Avenida Héctor Perez Martinez entre calle 31 A y 31 B, colonia Morelos, Escárcega, Campeche  
Teléfono: 9828297028 Email: agua\_potable1974@hotmail.com



HONORABLE AYUNTAMIENTO  
2021 - 2024

SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE  
Y ALCANTARILLADO DE ESCÁRCEGA



9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y métodos aplicados.

<b>BIENES MUEBLES</b>	<b>\$3,006,562</b>
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$324,956
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$23,665
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$17,474
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$2,640,466
<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>\$24,980</b>
SOFTWARE	\$23,890
LICENCIAS	\$1,090
<b>DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES</b>	<b>-\$ 662,867</b>

**Estimaciones y Deterioros**

10. Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables, estimación por deterioro de inventarios, deterioro de bienes y cualquier otra que aplique.

**NO SE OBTUVIERON ESTIMACIONES O DETERIOROS EN EL PERIODO**

**Otros Activos**

11. De las cuentas de otros activos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

**NO SE OBTUVIERON OTROS ACTIVOS EN EL PERIODO**



HONORABLE AYUNTAMIENTO  
2021 - 2024

SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE  
Y ALCANTARILLADO DE ESCÁRCEGA



**Pasivo<sup>1</sup>**

**Cuentas y Documentos por pagar**

- Se elaborará una relación de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informará sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

Cuentas y documentos por pagar	Monto	Vencimiento a 90	Vencimiento a 180	Vencimiento a 365	Vencimiento mayor 365
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 34,747	Si	No	No	No
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$1,198,120	No	Si	No	No
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-\$0	No	No	No	No
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$4,589,848	Si	No	No	No
<b>Total</b>	<b>\$ 5,822,714</b>				

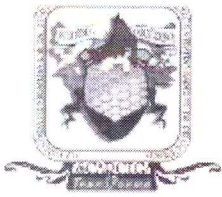
**Servicios Personales por Pagar a Corto**

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por: Aportaciones de Seguridad Social (patronal), correspondientes a ejercicios anteriores; Prima Vacacional, Aguinaldo.

**Retenciones por Pagar a Corto Plazo**

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por: Retenciones de ISR por Sueldos y Salarios, Honorarios y por

<sup>1</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 10 "Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa.



# HONORABLE AYUNTAMIENTO 2021 - 2024

SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE  
Y ALCANTARILLADO DE ESCÁRCEGA



arrendamiento; retenciones derivadas de aportaciones de seguridad social (Trabajadores) mismas que se liquidan en el mes siguiente.

## Proveedores por Pagar a Corto Plazo

Representa los adeudos con proveedores derivados de Smapae, con vencimiento menor o igual a doce meses.

### Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

- Se informará de manera agrupada los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

**NO EXISTEN RECURSOS LOCALIZADOS EN FONDOS DE BIENES DE TERCEROS EN EL PERIODO**

### Pasivos Diferidos

- Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

**EL SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE DE ESCARCEGA NO TIENE REGISTRO CONTABLE DE PASIVOS DIFERIDOS EN EL PERIODO**

### Provisiones

- Se informará de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten.

**EL SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE DE ESCARCEGA NO TIENE REGISTRO CONTABLE DE PROVISIONES EN EL PERIODO**

### Otros Pasivos

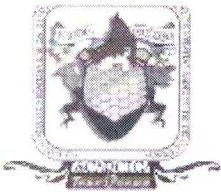
- De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	MONTO	TIPO	CARACTERISTICAS
	<b>\$ 831,900</b>		
INGRESOS POR CLASIFICAR	\$422,499	CIRCULANTE	REGISTROS DE EJERCICIOS ANTERIORES
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	\$409,401	CIRCULANTE	REGISTROS DE EJERCICIOS ANTERIORES

831,900.

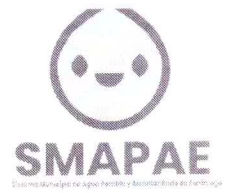
Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Escárcega  
Avenida Héctor Perez Martinez entre calle 31 A y 31 B, colonia Morelos, Escárcega, Campeche  
Teléfono: 9828297028 Email: agua\_potable1974@hotmail.com





# HONORABLE AYUNTAMIENTO 2021 - 2024

SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE  
Y ALCANTARILLADO DE ESCÁRCEGA



### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

Modificaciones al patrimonio contribuido	Tipo	Naturaleza	Monto modificado	Monto actual
Bienes muebles	Donaciones	Convenio	0	0

2. Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

Modificaciones al patrimonio generado	Monto
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2022	\$ 3,183,721
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	868,191
VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2023	-202,508
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2023	\$ 3,849,912

### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1. Presentar el análisis de las cifras del periodo actual (20XN) y periodo anterior (20XN-1) del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, respecto a la composición del rubro de Efectivo y Equivalentes, utilizando el siguiente cuadro:

	2023	2022
<i>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES</i>	\$ 935,642	\$ 968,209
EFFECTIVO	425,428	425,375
BANCOS/TESORERÍA	374,755	542,833

2. Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Escárcega

Avenida Héctor Perez Martinez entre calle 31 A y 31 B, colonia Morelos, Escárcega, Campeche

Teléfono: 9828297028 Email: agua\_potable1974@hotmail.com



# HONORABLE AYUNTAMIENTO 2021 - 2024

SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE  
Y ALCANTARILLADO DE ESCÁRCEGA

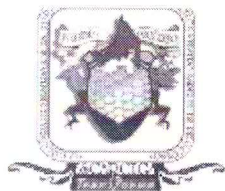


<b>5000</b>	<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLE</b>	<b>\$959,934</b>
<b>5400</b>	<b>VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE</b>	<b>8,078</b>
5490	Otros equipos de transporte	8,078
<b>5600</b>	<b>MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>	<b>951,856</b>
5620	Maquinaria y equipo industrial	84,914
5630	Maquinaria y equipo de construcción	7,555
5660	Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios e	653,251
5670	Herramientas y máquinas-herramienta	206,136

3. Presentar la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el siguiente cuadro:

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2023	2022
<b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	<b>868,779</b>	<b>\$1,419,814</b>
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Depreciación	0	0
Amortización	0	0
Incrementos en las provisiones	0	0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	0
Otros	68,596	0
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>\$ 800,183</b>	<b>\$1,419,814</b>

Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Escárcega  
Avenida Héctor Perez Martínez entre calle 31 A y 31 B, colonia Morelos, Escárcega, Campeche  
Teléfono: 9828297028 Email: agua\_potable1974@hotmail.com



# HONORABLE AYUNTAMIENTO 2021 - 2024

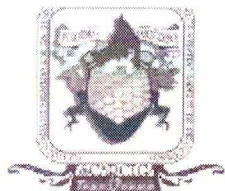
SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE  
Y ALCANTARILLADO DE ESCÁRCEGA



## V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

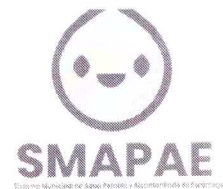
La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>9,473,209</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>0</b>
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>9,473,209</b>



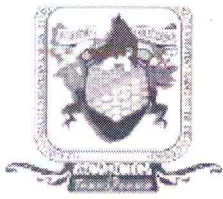
# HONORABLE AYUNTAMIENTO 2021 - 2024

SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE  
Y ALCANTARILLADO DE ESCÁRCEGA



<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>9,510,108</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>959,934</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	8,078
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	951,856
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0

Avenida Héctor Pérez Martínez entre calle 31 A y 31 B, colonia Morelos, Escárcega, Campeche  
Teléfono: 9828297028 Email: agua\_potable1974@hotmail.com



HONORABLE AYUNTAMIENTO  
2021 - 2024

SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE  
Y ALCANTARILLADO DE ESCÁRCEGA



<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>54,256</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	54,256
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0
3.6 Otros Gastos	0
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
<b>4. Total de Gasto Contable</b>	<b>8,604,430</b>

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".*

MUNICIPIO  
DE TODOS

ATENTAMENTE

FELIX VALENZUELA RODRIGUEZ

DIRECTOR GENERAL DEL SMAPAE